COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE ~~XXXXXXXXXXXXXXX~~[1] [2] :

Ogepar

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Wiedauwkaai* N°: *43* Boîte:

Code postal: *9000* Commune: *Gent*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Gent, division Gent*

Adresse Internet[3]:

Adresse e-mail[4]:

Numéro d'entreprise *0733.759.171*

COMPTES CONSOLIDÉS en MILLIERS EURO

communiqués à l'assemblée générale du *30 / 06 / 2026*

et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2025* au *31 / 12 / 2025*

Exercice précédent du *01 / 01 / 2024* au *31 / 12 / 2024*

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** / ~~ne sont pas~~ identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes consolidés: - le rapport de gestion consolidé
- le rapport de contrôle des comptes consolidés

À COMPLÉTER SI LES COMPTES CONSOLIDÉS SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE

Dénomination de la filiale belge déposante *(article 3:26, §2, 4°, a) du Code des sociétés et des associations)*

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante

Nombre total de pages déposées: *50*

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.10.1, 5.16, 5.18, 8, 9*

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

---

1 Biffer la mention inutile.

2 En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.

3 Mention facultative.

4 Mention facultative.

LISTE DES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE ET DES COMMISSAIRES AYANT CONTRÔLÉ LES COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction

Delta T BV
N°: 0832.175.470
Bovenstraat 15, 9520 Sint-Lievens-Houtem, Belgique

Administrateur
01/09/2025 - 31/08/2031

Représenté(es) par:

Tim Berckmoes
Bovenstraat 15, 9520 Sint-Lievens-Houtem, Belgique

SFD BV
N°: 1021.026.156
Molzelebilk 68, 9041 Oostakker, Belgique

Administrateur
01/09/2025 - 31/08/2031

Représenté(es) par:

Diederik De Lentdecker
Molzelebilk 68, 9041 Oostakker, Belgique

Claude Froidbise
Rue Pierre du Diable 34, 5100 Jambes (Namur), Belgique

Président du Conseil d'Administration
01/09/2025 - 31/08/2031

Anne-Catherine Froidbise
Chaussée de la Hulpe 399, 1170 Watermael-Boitsfort, Belgique

Administrateur
01/09/2025 - 31/08/2031

Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV
N°: 0428.837.889
Avenue Marcel Thiry 77 boîte 4, 1200 Woluwe-Saint-Lambert, Belgique
N° de membre: B00021

Commissaire
11/07/2025 - 25/06/2029

Représenté(es) par:

Francois Collie
Avenue Marcel Thiry 77 boîte 4, 1200 Woluwe-Saint-Lambert, Belgique
N° de membre: A02317

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN [5]

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	5.7	20	.....	.....
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	*241.937*	*233.269*
Immobilisations incorporelles	5.8	21	*22.161*	*26.942*
Ecarts de consolidation positifs	5.12	9920	*212*	*225*
Immobilisations corporelles	5.9	22/27	*219.195*	*205.859*
Terrains et constructions		22	*142.473*	*142.311*
Installations, machines et outillage		23	*48.632*	*39.939*
Mobilier et matériel roulant		24	*1.326*	*1.451*
Location-financement et droits similaires		25	*1.699*	*1.998*
Autres immobilisations corporelles		26	*6.680*	*4.438*
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	*18.385*	*15.722*
Immobilisations financières	5.1 à 5.4/5.10	28	*369*	*243*
Sociétés mises en équivalence	5.10	9921	.....	.....
Participations		99211	.....	.....
Créances		99212	.....	.....
Autres immobilisations financières	5.10	284/8	*369*	*243*
Actions et parts		284	*1*	*3*
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	*368*	*240*

5 Article 3:114 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	*417.258*	*423.593*
Créances à plus d'un an		29	*4.885*	*3.689*
Créances commerciales		290	*1.179*	*1*
Autres créances		291	*1*	*1*
Latences fiscales actives		292	*3.705*	*3.687*
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	*160.276*	*174.976*
Stocks		30/36	*118.515*	*127.022*
Approvisionnements		30/31	*62.512*	*65.933*
En-cours de fabrication		32	*22.082*	*26.506*
Produits finis		33	*27.512*	*27.129*
Marchandises		34	*993*	*2.896*
Immeubles destinés à la vente		35	.....	.....
Acomptes versés		36	*5.416*	*4.558*
Commandes en cours d'exécution		37	*41.761*	*47.954*
Créances à un an au plus		40/41	*130.969*	*129.347*
Créances commerciales		40	*114.946*	*116.199*
Autres créances		41	*16.023*	*13.148*
Placements de trésorerie		50/53	*38.734*	*46.382*
Actions propres		50	.....	.....
Autres placements		51/53	*38.734*	*46.382*
Valeurs disponibles		54/58	*80.525*	*67.452*
Comptes de régularisation		490/1	*1.869*	*1.747*
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	*659.195*	*656.862*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	*420.728*	*399.568*
Apport [6]		10/11	*100.000*	*100.000*
Capital		10	*100.000*	*100.000*
Capital souscrit		100	*100.000*	*100.000*
Capital non appelé		101	.....	.....
En dehors du capital		11	.....	.....
Primes d'émission		1100/10	.....	.....
Autres		1109/19	.....	.....
Disponible		110	.....	.....
Indisponible		111	.....	.....
Plus-values de réévaluation		12	*935*	*983*
Réserves consolidées (+)/(-)	5.11	9910	*307.991*	*267.180*
Ecarts de consolidation négatifs	5.12	9911	*6.843*	*25.301*
Ecarts de conversion (+)/(-)		9912	*-5.608*	*-3.465*
Subsides en capital		15	*10.567*	*9.569*
INTÉRÊTS DE TIERS				
Intérêts de tiers		9913	*477*	*423*
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	*54.192*	*47.157*
Provisions pour risques et charges		160/5	*28.439*	*20.748*
Pensions et obligations similaires		160	*9.591*	*6.768*
Charges fiscales		161	*44*	*7*
Grosses réparations et gros entretien		162	.....	.....
Obligations environnementales		163	*160*	*160*
Autres risques et charges		164/5	*18.644*	*13.813*
Impôts différés	5.6	168	*25.753*	*26.409*

6 Somme des rubriques 10 et 11 ou des rubriques 110 et 111.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	183.798	209.714
Dettes à plus d'un an	5.13	17	4.867	1.947
Dettes financières		170/4	3.365	427
Emprunts subordonnés		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	.....	3
Etablissements de crédit		173	3.365	424
Autres emprunts		174	.....	.....
Dettes commerciales		175	73	247
Fournisseurs		1750	73	247
Effets à payer		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes		176	836	410
Autres dettes		178/9	593	863
Dettes à un an au plus	5.13	42/48	170.806	202.146
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	3.844	3.703
Dettes financières		43	1	1
Etablissements de crédit		430/8	1	1
Autres emprunts		439	.....	.....
Dettes commerciales		44	62.343	59.388
Fournisseurs		440/4	62.343	59.388
Effets à payer		441	.....	.....
Acomptes sur commandes		46	73.297	102.922
Dettes fiscales, salariales et sociales		45	25.665	29.260
Impôts		450/3	9.402	13.851
Rémunérations et charges sociales		454/9	16.263	15.409
Autres dettes		47/48	5.656	6.872
Comptes de régularisation		492/3	8.125	5.621
TOTAL DU PASSIF		10/49	659.195	656.862

COMPTE DE RÉSULTATS

(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature) [7]

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	585.528	449.554
Chiffre d'affaires	5.14	70	583.777	435.330
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	-6.596	4.873
Production immobilisée		72	18	851
Autres produits d'exploitation		74	5.105	4.284
Produits d'exploitation non récurrents	5.14	76A	3.224	4.216
Coût des ventes et des prestations		60/66A	531.717	419.852
Approvisionnements et marchandises		60	260.869	198.217
Achats		600/8	254.472	220.490
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	6.397	-22.273
Services et biens divers		61	93.315	88.920
Rémunérations, charges sociales et pensions	5.14	62	135.129	110.137
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	27.324	21.690
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	2.173	-821
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)		635/8	5.640	-1.994
Autres charges d'exploitation		640/8	4.269	3.218
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649	.....	.....
Amortissements sur écarts de consolidation positifs		9960	13	13
Charges d'exploitation non récurrentes	5.14	66A	2.985	472
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	53.811	29.702

7 Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination (en vertu de l'article 3:149, paragraphe 2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations).

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	5.263	13.565
Produits financiers récurrents		75	4.953	4.650
Produits des immobilisations financières		750	46	331
Produits des actifs circulants		751	1.280	1.592
Autres produits financiers		752/9	3.627	2.727
Produits financiers non récurrents	5.14	76B	310	8.915
Charges financières		65/66B	4.238	9.085
Charges financières récurrentes		65	3.517	1.998
Charges des dettes		650	81	64
Amortissements sur écart de consolidation positifs		9961	.....	.....
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	-116	.....
Autres charges financières		652/9	3.552	1.934
Charges financières non récurrentes	5.14	66B	721	7.087
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	54.836	34.182
Prélèvement sur les impôts différés		780	2.441	1.236
Transfert aux impôts différés		680	570	317
Impôts sur le résultat (+)/(-)		67/77	15.867	8.544
Impôts	5.14	670/3	16.113	9.238
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	246	694
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	40.840	26.557
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence (+)/(-)		9975	.....	.....
Résultats en bénéfice		99751	.....	.....
Résultats en perte		99651	.....	.....
Bénefice consolidé (Perte consolidée) (+)/(-)		9976	40.840	26.557
Part des tiers dans le résultat (+)/(-)		99761	80	40
Part du groupe dans le résultat (+)/(-)		99762	40.760	26.517

ANNEXE

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) [8] [9]	Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) [10]	Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) [11]
Anglo Belgian Corporation *0420.246.659* *Société anonyme* *Wiedauwkaai 43, 9000 Gent, Belgique*	G	*99,75*	
Balliu Machine Tool Corporation *0447.191.774* *Société anonyme* *Wolfsakker 8, 9160 Lokeren, Belgique*	G	*100*	
Elais Immo *0400.116.387* *Société anonyme* *Avenue Reine Elisabeth 59, 5300 Andenne, Belgique*	G	*100*	
Focast Chateaubriant *FR4749935532* *Entreprise étrangère* *Rue Amand Franco boîte 109, 41110 Châteaubriant, France*	G	*99,87*	
Focast Holding *Entreprise étrangère* *Chemin du Closot, 52100 Saint-Dizier, France*	G	*100*	
Focast St Dizier *FR5749420896* *Entreprise étrangère* *Chemin du Closot, 52100 Saint-Dizier, France*	G	*100*	
Kompressorenbau Bannewitz *DE140462318* *Entreprise étrangère* *Windbergstrasse 45, 01728 Bannewitz, Allemagne*	G	*100*	
Luitpoldhütte *Entreprise étrangère* *Sulzbacher Str. 121, 92224 Amberg, Allemagne*	G	*100*	

8 **G.** Consolidation globale
P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)
E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 3:124, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations)
E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)
E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)
E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

9 Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

10 Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

11 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 3:102 de l'arrêté royal précité).

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE *(suite)*

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) [8 9]	Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) [10]	Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) [11]
ABC Contracting *0401.463.895* *Société anonyme* *Avenue Reine Elisabeth 59, 5300 Andenne, Belgique*	G	*100*	
Pegard Productics *0452.816.091* *Société anonyme* *Avenue Reine Elisabeth 59, 5300 Andenne, Belgique*	G	*100*	
Procob *Entreprise étrangère* *Avenue de la Corniche Bacongo, , Congo*	G	*100*	
Procobu *Entreprise étrangère* *Rue du Poisson 4 boîte Bujumbura, , Burundi*	G	*100*	
Rwandamotor *Entreprise étrangère* *Rd Kicuriko Gahanga 15 boîte 448, Kigali Kigali, Rwanda*	G	*100*	
Ivoiremotor *Entreprise étrangère* *BD Giscard d'Estaing, 16 Abidjan, Côte d'Ivoire*	G	*100*	
Ogepar Engine Technology Shanghai *Entreprise étrangère* *Guoshoujing Road 498, , Chine*	G	*100*	
Société Générale Immobilière du Congo *Entreprise étrangère* *Avenue Charle de Gaulle, , Congo*	G	*100*	
ABC Sodimel *Entreprise étrangère* *Avenue de l'Oua 1, , Congo (Rép. dém.)*	G	*100*	
Compagnie de Finances et d'Entreprises *Entreprise étrangère* *Avenue de l'Oua 1, , Congo (Rép. dém.)*	G	*100*	
Ogepar Moteur Technology Dunkerque *FR18819501107* *Entreprise étrangère* *Avenue de la Gironde 276, 59640 Dunkerque, France*	G	*99,75*	
Société Immobilière de Haltinne *0450.312.996* *Société anonyme* *Rue de Haltinne 4, 5340 Gesves, Belgique*	G	*100*	
be Hydro *0704.731.625* *Société à responsabilité limitée* *De Gerlachekaai 20, 2000 Antwerpen, Belgique*	P	*49,87*	
Procoki *Entreprise étrangère* *Avenue de l'Oua 1 boîte Commune de Ngaliema, , Congo (Rép. dém.)*	G	*100*	
E Van Wingen *0406.078.325* *Société anonyme* *Durmakker 27, 9940 Evergem, Belgique*	G	*99,75*	

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) [8 9]	Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) [10]	Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) [11]
Hug Engineering *Entreprise étrangère* *Im Geren 14, 8352 Elsau, Suisse*	G	*99,87*	
Immodeg *0436.271.356* *Société anonyme* *Wiedauwkaai 25, 9000 Gent, Belgique*	G	*99,75*	
Toeleveringsbedrijf Van Landuyt *0436.191.083* *Société anonyme* *Kalkensteenweg 21 boîte b, 9230 Wetteren, Belgique*	G	*99,75*	*99,75*
Ptvl *0406.875.804* *Société anonyme* *Kalkensteenweg 21 boîte A, 9230 Wetteren, Belgique*	G	*99,75*	*99,75*

LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES (EN VERTU DE L'ARTICLE 3:97 DE L'ARRÊTÉ ROYAL DU 29 AVRIL 2019 PORTANT EXÉCUTION DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS) ET DES SOCIÉTÉS ASSOCIÉES NON MISES EN ÉQUIVALENCE (EN VERTU DE L'ARTICLE 3:148 DU MÊME ARRÊTÉ)

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E) [12]	Fraction du capital ou de l'apport détenue (en %) [13]	Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent) [14]
Lukolela Plantations *Entreprise étrangère* *Congo (Rép. dém.)*	C	*100*	
Plantations Réunies de Bandundu *Entreprise étrangère* *Congo (Rép. dém.)*	C	*98*	

12 Motif de l'exclusion à indiquer:
- **A.** Filiale d'importance négligeable.
- **B.** Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine.
- **C.** Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- **D.** Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure.
- **E.** Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 5.5.

13 Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

14 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 3:102 de l'arrêté royal précité).

CRITERES DE CONSOLIDATION ET MODIFICATIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Si ces informations sont d'importance significative, identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 3:156, l.de l'arrêté royal sur l'exécution du code de sociétées et des associations.)

Ogepar SA werd opgericht onder Luxemburgs recht op 6 december 1985 en rapporteerde tem boekjaar 2018 onder Lux GAAP
Per 3 september 2019 verhuisde de maatschappelijke zetel, de zetel van de werkelijke leiding, het bestuur en de leiding van de vennootschap naar Wiedauwkaai 43 ,9000 Gent . De vennootschap is bijgevolg onderworpen aan het Belgisch recht, conform artikel 56 van het Wetboek van Vennootschappen en is een vennootschap naar Belgisch recht met Belgische nationaliteit. De vennootschap nam daarbij de vorm aan van een Naamloze Vennootschap en haar naam luidt : "OGEPAR". Rapportering gebeurt onder Be GAAP.
Het voorwerp van de vennootschap is de verwerving, het beheer, de ontwikkeling en de vervreemding van deelnemingen in andere vennootschappen, op welke manier dan ook.

De voornaamste activiteiten van de groep situeren zich binnen :
* Energie en Mobiliteit
* Gieterij en Machinebouw
* Vastgoed en Hotel

Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld volgens de wettelijke regelingen en boekhoudprincipes die gelden binnen Be Gaap. Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening wordt gebruik gemaakt van een bepaald aantal boekhoudkundige inschattingen. Het vereist eveneens dat de Raad van Bestuur zijn oordeel velt over de toepassing van boekhoudkundige principes. Elke wijziging in aannames kan aanzienlijke gevolgen hebben voor de geconsolideerde jaarrekeningen , voor de periode waarbinnen deze aannames werden gewijzigd. Het management is van mening dat de onderliggende veronderstellingen voldoende zijn en dat de geconsolideerde jaarrekening aldus een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de groepsresultaten.

De Groep maakt schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de bedragen vermeld in activa en passiva in de volgende periode. Schattingen en beoordelingen worden geëvalueerd op continue basis en voortbouwen op ervaringen uit het verleden en andere factoren, waaronder
anticiperen op toekomstige gebeurtenissen die onder deze omstandigheden redelijk worden geacht.

Consolidatiemethodes en principes :
* Algemeen
De geconsolideerde jaarrekening bevat de balans en resultatenrekening van de vennootschap en haar filialen, alsmede deze toelichting. De jaarrekeningen van de filialen werden waar nodig herwerkt om te voldoen aan de boekhoudkundige regels van de groep.
Als gevolg van deze herwerkingen, worden uitgestelde belastingen berekend.
Alle geconsolideerde filialen hebben een boekjaar van 12 maanden, aanvangend op 1 januari en eindigend op 31 december.

* Consolidatiemethodes
De geconsolideerde jaarrekening omvat de vennootschap en alle ondernemingen waarin de vennootschap direct of indirect een dominante of significant invloed uitoefent. De in consolidatie opgenomen jaarrekening, is deze goedgekeurd door de Algemene Vergadering van het groepsbedrijf.
De dochterondernemingen worden geconsolideerd volgens de methode van globale integratie, evenredige integratie of vermogensmutatie.
Globale integratie is van toepassing op dochterondernemingen die onder exclusieve controle staan. Dit wordt verondersteld het geval te zijn wanneer de moedermaatschappij , direct of indirect, meer dan de helft van de stemrechten binnen de dochteronderneming heeft en/of in staat is het operationeel en financieel beleid van de dochter te sturen.
Deze methode bestaat erin alle activa en passiva van de geïntegreerde dochterondernemingen in de plaats te stellen van de participatie binnen deze onderneming, in de boeken van de moederonderneming. Dit leidt tot consolidatieverschillen en minderheidsbelangen.
Kosten en baten worden samengevoegd met de van de moedermaatschappij en hun resultaten van het boekjaar worden onderverdeeld in groepsaandeel en aandeel van derden.
Proportionele integratie bestaat erin de rekeningen van geconsolideerde ondernemingen op te nemen voor x% , "x" vertegenwoordigt het percentage van het belang van de consoliderende onderneming binnen elk van de geconsolideerde ondernemingen. In tegenstelling tot bij globale integratie, is hier geen sprake van minderheidsbelangen.
Participaties binnen ondernemingen die niet werden geconsolideerd, worden opgenomen tegen aankoopprijs. Waardevermindering worden geboekt wanneer sprake is van een duurzame minderwaarde op participaties.
Consolidatieverschillen als gevolg van een eerste consolidatie, worden rechtstreeks in de reserves opgenomen.

* Vreemde Valuta
De jaarrekening van alle geconsolideerde ondernemingen worden opgesteld in euro, met uitzondering van onderstaande ondernemingen :
Ogepar Engine Technology Shanghai - valuta : RMB
Procob - valuta : XAF
Procobu - valuta : BIF
Rwandamotor - valuta : RWF
Ivoiremotor - valuta : XAF
ABC Sodimel - valuta : USD
CFE - valuta : USD
Sogico - valuta : XAF

Met uitzondering van FVA en eigen vermogen , welke worden omgezet aan historische koers , worden activa en passiva in vreemde valuta omgezet voor de consolidatie aan slotkoers. Vwb opnames binnen de resultatenrekening, wordt de gemiddelde koers van het boekjaar gehanteerd. Wisselkoersverschillen hieruit resulterend, worden opgenomen binnen de passiva onder de rubriek "
Omrekeningsverschillen"

Wisselkoersen :

2025 (slot / gemiddeld)	2024 (slot / gemiddeld)
EUR (1,00/1,00)	EUR (1,00 / 1,00)
BIF (3.448,28 / 3.322,26)	BIF (3.048,78 / 3.086,42)
XAF (655,96 / 655,96)	XAF (655,96 / 655,96)
RWF (1.703,58 / 1.615,51)	RWF (1.426,53 / 1.412,43)
RMB (8,23 / 8,11)	RMB (7,58/ 7,77)
USD (1,17 / 1,13)	USD (1,04 / 1,08)

* Intragroep transacties
Alle intragroepsrekeningen en transacties worden geëlimineerd.

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (en vertu de l'article 3:102 du même arrêté)

REGLES D'ÉVALUATION

Revelé des criteres d'importance significative présidé a l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les criteres relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations *(en vertu de l'article 3:156, VI.a. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations)*

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger *(en vertu de l'article 3:156, VI.b. de l'arrêté royal précité).*

A. Verrichtingen in vreemde valuta

De gehanteerde munteenheid van de groep is EURO en balans en resultatenrekening worden in deze munt gerapporteerd
Op niveau van de verschillende filialen, welke rapporteren in vreemde valuta worden verrichtingen omgezet :
* niet-monetaire passiva : historische koers
* monetaire passiva / monetaire en niet-monetaire activa : slotkoers
* resultatenrekening : gemiddelde koers van het boekjaar

B. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geboekt aan aanschaffingswaarde en worden lineair afgeschreven op een periode van 5 jaar.

C. Immaterieel Vaste Activa

C1.Goodwill vertegenwoordigt het verschil tussen de aanschaffingsprijs der aandelen en de werkelijke waarde van activa en passiva binnen de overgenomen onderneming. Wanneer deze waarde lager ligt dan de aanschaffingswaarde, dan wordt het verschil geboekt als immaterieel vast actief dat lineair wordt afgeschreven op een periode van maximum 5 jaar.

C2. Badwill ontstaat wanneer de werkelijke waarde van activa en passiva de aanschafwaarde van de aandelen overstijgt. Deze badwill wordt toegevoegd aan de geconsolideerde reserves

C3. Andere immateriele Vaste activa worden geactiveerd aan historische kostprijs en worden afgeschreven volgens geschatte levensduur
Kosten van ontwikkeling : afschrijving 20% L
Kosten van onderzoek : afschrijving 100% in jaar besteding
Concessies, octrooien, licenties en soortgelijke rechten : afschrijving 15-20% L
Vooruitbetalingen : /

D. Materieel Vaste Activa

Materieel vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs en worden afgeschreven volgens geschatte levensduur
Onderstaande methode en percentages worden daarbij gebruikt :

	Methode	Afschr.%
Gebouwen	Lineair-Degressief	4-10%
Installaties,machines en uitrusting	Lineair-Degressief	10-40%
Meubilair en rollend materieel	Lineair-Degressief	5-40%
Overige materiële vast activa	Lineair- Degressief	5-40%

Herwaarderingen worden volgens dezelfde methode /percentages afgeschreven als onderliggend activa bestanddeel

E. Financieel Vaste Activa

Borgtochten in contanten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. De deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen dienen tot uiting te worden gebracht in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door toestand,rendabiliteit of vooruitzichten.

F. Uitgestelde belastingen

Een uitgestelde belasting, actief of passief , wordt geboekt voor alle tijdelijke verschillen als gevolg van consolidatie boekingen

G. Voorraden worden gewaardeerd als volgt :

* Grondstoffen en hulpstoffen tegen de gewogen,gemiddelde aanschaffingswaarde
* Goederen in bewerking / bestellingen in uitvoering : tegen de directe fabricagekostprijs (zijnde materiaalkosten plus directe productieve loonkosten)
* Grote projecten (projectwaarde > 500 KEUR waarvoor specifieke engineering benodigd of "sleutel op de deur" project inclusief installatie/montage :
  "percentage of completion" methode, zodra vorderingspercentage project > 20%
* Waardeverminderingen worden geboekt in geval van incourantheid of indien de marktprijs lager ligt dan de hogerbepaalde waarde.

H. Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde , desgevallend na aftrek waardevermindering in geval van nietinvorderbaarheid

I. Ontvangen subsidies in kapitaal worden ten gunste van de resultaten geboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de
vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden
verkregen

J. Een voorziening voor risico's en kosten wordt met inachtname van de nodige voorzichtigheid gevormd ter dekking van de per balansdatum waarschijnlijke kosten, waarvan het bedrag nog niet vaststaat.

K. Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen aanschaffings- en nominale waarde

METHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales

	Codes	Exercice
Impôts différés et latences fiscales		
Impôts différés	(168)	*25.753*
Impôts différés (en vertu de l'article 3:54 de l'arrêté royal du 29 avri 2019 portant exécution du Code des sociétés)	1681	.....
Latences fiscales (en vertu de l'article 3:119 de l'arrêté royal précité)	1682	*25.753*

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxx	26.361
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	1.037	
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	-1.604	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99811	93	
Autres variations (+)/(-)	99821		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	25.887	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxx	15.918
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	4.659	
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111	-1.995	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99831	53	
Autres variations (+)/(-)	99841		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	18.635	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	7.252	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	5.663
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	266	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	152	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99812	-1	
Autres variations (+)/(-)	99822		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	6.080	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	5.160
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	223	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99832		
Autres variations (+)/(-)	99842		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	5.383	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	697	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxx	29.772
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	.....	
Cessions et désaffectations	8033	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043	.....	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99813	313	
Autres variations (+)/(-)	99823	.....	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	30.085	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxx	25.106
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	1.548	
Repris	8083	.....	
Acquis de tiers	8093	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8103	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113	.....	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99833	273	
Autres variations (+)/(-)	99843	.....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	26.927	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	3.158	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054P	xxxxxxxxxxxxxx	11.330
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8024	80	
Cessions et désaffectations	8034		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8044	-356	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99814		
Autres variations (+)/(-)	99824		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8054	11.054	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8124P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8074		
Repris	8084		
Acquis de tiers	8094		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8104		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8114		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99834		
Autres variations (+)/(-)	99844		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8124		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	213	11.054	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	132.812
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	4.744	
Cessions et désaffectations	8171	1.869	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	3.410	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99851	-2.196	
Autres variations (+)/(-)	99861	6.077	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	142.978	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	84.584
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231	7.399	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99871	-215	
Autres variations (+)/(-)	99881	5.638	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	82.608	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	75.085
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	6.680	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	814	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311	1.434	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99891	-2.585	
Autres variations (+)/(-)	99901	3.313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	83.113	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	142.473	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	176.302
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	10.891	
Cessions et désaffectations	8172	1.616	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	6.174	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99852	135	
Autres variations (+)/(-)	99862	19.085	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	210.971	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	9.537
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	.....	
Acquises de tiers	8222	.....	
Annulées	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242	.....	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99872	.....	
Autres variations (+)/(-)	99882	2.588	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	12.125	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	145.900
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	11.421	
Repris	8282	.....	
Acquis de tiers	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	1.495	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	.....	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99892	147	
Autres variations (+)/(-)	99902	18.491	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	174.464	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	48.632	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	8.814
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	538	
Cessions et désaffectations	8173	469	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	26	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99853	-128	
Autres variations (+)/(-)	99863	462	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	9.243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	39
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99873	-1	
Autres variations (+)/(-)	99883		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	38	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	7.402
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	634	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	409	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99893	-108	
Autres variations (+)/(-)	99903	436	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	7.955	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	1.326	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxx	4.335
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	803	
Cessions et désaffectations	8174	51	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	-985	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99854	-125	
Autres variations (+)/(-)	99864		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	3.977	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99874		
Autres variations (+)/(-)	99884		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxx	2.337
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	951	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	-1.010	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99894		
Autres variations (+)/(-)	99904		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	2.278	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	1.699	
DONT			
Terrains et constructions	250	674	
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252	1.025	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	28.257
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	3.720	
Cessions et désaffectations	8175	400	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	8	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99855	-107	
Autres variations (+)/(-)	99865	212	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	31.690	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	6.048
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99875		
Autres variations (+)/(-)	99885		
Plus-values au terme de l'exercice	8255	6.048	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	29.867
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	1.429	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	248	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	9	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99895	-16	
Autres variations (+)/(-)	99905	17	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	31.058	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	6.680	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxx	15.722
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	11.356	
Cessions et désaffectations	8176	52	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-8.403	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99856	-238	
Autres variations (+)/(-)	99866		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	18.385	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99876		
Autres variations (+)/(-)	99886		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99896		
Autres variations (+)/(-)	99906		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	18.385	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	3
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372	2	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99912		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	1	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99922		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99932		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	1	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	240
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	156	
Remboursements	8592	28	
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Ecarts de conversion (+)/(-)	99952		
Autres (+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	368	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

ÉTAT DES RESERVES CONSOLIDÉES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Réserves consolidées au terme de l'exercice .....(+)/(-)	9910P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*267.180*
Mutations de l'exercice			
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé .....(+)/(-)	99002	*40.760*	
Autres variations .....(+)/(-)	99003	*51*	
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)			
herwaarderingsmeerwaarde		*52*	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
Réserves consolidées au terme de l'exercice .....(+)/(-)	(9910)	*307.991*	

ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONSOLIDATION - ÉCARTS POSITIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	225
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031		
Amortissements	99041	13	
Ecarts portés en résultats	99051		
Autres variations	99061		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201	212	
CONSOLIDATION - ÉCARTS NÉGATIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.301
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032		
Amortissements	99042		
Ecarts portés en résultats	99052		
Autres variations	99062	-18.458	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111	6.843	
MISE EN EQUIVALENCE - ÉCARTS POSITIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033		
Amortissements	99043		
Ecarts portés en résultats	99053		
Autres variations	99063		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202		
MISE EN EQUIVALENCE - ÉCARTS NEGATIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034		
Amortissements	99044		
Ecarts portés en résultats	99054		
Autres variations	99064		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112		

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	2.084
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	1.930
Etablissements de crédit	8841	154
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	1.760
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	3.844
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	241
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	241
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	73
Fournisseurs	8872	73
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	836
Autres dettes	8902	593
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	1.743
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	3.124
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	3.124
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	3.124

	Codes	Exercice
DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES SUR LES ACTIFS DE LA SOCIÉTÉ		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062	

RÉSULTATS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CHIFFRE D'AFFAIRES NET			
Ventilation par catégorie d'activité			
Energie en Mobiliteit		*414.902*	*259.743*
Gieterij en Machinebouw		*155.160*	*160.155*
Vastgoed en Hotel		*13.715*	*15.432*
.....		.....	.....
Ventilation par marché géographique			
Europa		*373.032*	*295.108*
Afrika		*66.051*	*43.872*
Azië		*57.071*	*54.196*
Noord Amerika		*81.795*	*37.463*
Zuid Amerika		*5.637*	*4.267*
Oceanië		*191*	*424*
Chiffre d'affaires agrégé du groupe en Belgique	99083	*231.142*	*163.541*
EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL			
Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale			
Effectif moyen du personnel	90901	*1.972*	*1.811*
Ouvriers	90911	*1.213*	*1.154*
Employés	90921	*714*	*610*
Personnel de direction	90931	*45*	*47*
Autres	90941	.....	.....
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales	99621	*135.129*	*110.137*
Pensions	99622	.....	.....
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081	*500*	*450*
Filiales consolidées par intégration proportionnelle			
Effectif moyen du personnel	90902	.....	.....
Ouvriers	90912	.....	.....
Employés	90922	.....	.....
Personnel de direction	90932	.....	.....
Autres	90942	.....	.....
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales	99623	.....	.....
Pensions	99624	.....	.....
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	*3.534*	*13.131*
Produits d'exploitation non récurrents	76A	*3.224*	*4.216*
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	.....	.....
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620	*151*	*196*
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	*519*	*7*
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	*2.554*	*4.013*
Dont:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Produits financiers non récurrents	76B	*310*	*8.915*
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	.....	*7.000*
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621	*303*	*281*
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	.....	*13*
Autres produits financiers non récurrents	769	*7*	*1.621*
Dont:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	*3.706*	*7.559*
Charges d'exploitation non récurrentes	66A	*2.985*	*472*
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	*221*	.....
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9962	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	*2.509*	*355*
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	*20*	*78*
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	*235*	*39*
Dont:			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Charges financières non récurrentes	66B	*721*	*7.087*
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	*721*	*7.000*
Autres charges financières non récurrentes	668		*87*
Dont:			
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		
Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)	9963		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT			
Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future	99084		
Influence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice	99085		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
Garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers	9149	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
d'entreprises comprises dans la consolidation	99086	
de tiers	99087	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN - VALEUR	9217	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS - VALEUR	9218	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS - VALEUR	9219	
DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :		
aux taux d'intérêt	99088	
aux taux de change	99089	
aux prix des matières premières ou marchandises	99090	
autres opérations similaires	99091	
ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :		
aux taux d'intérêt	99092	
aux taux de change	99093	
aux prix des matières premières ou marchandises	99094	
autres opérations similaires	99095	

	Exercice
ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES	

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITE ET DE SURVIE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS, À CHARGE DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN **A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**	Exercice
Pand handelsfonds	*5.748*
Bankgaranties (bid,refund,performance)	*26.993*
Hoofdelijk en ondeelbare borgstelling	*13.500*
Mandaat op handelsfonds	*9.000*
Aandelenovereenkomst mbt Anglo Belgian Corporation	.....
pand activa	*21.343*

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

	Codes	Exercice
LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES		
Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants	99097	
Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée	99098	

	Codes	Exercice
LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)		
Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	*121.676*
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95071	
Missions de conseils fiscaux	95072	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	
Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	*373.057*
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95091	
Missions de conseils fiscaux	95092	*18.453*
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	*20.000*

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

OGEPAR n.v.

43 Wiedauwkaai,

9000 Gand – Belgique

Numéro d'entreprise : 0733.759.171

RAPPORT ANNUEL CONSOLIDÉ AU 31/12/2025

1. Description de l'activité du groupe en 2025

L'activité du groupe a fortement progressé en 2025. Les produits d'exploitation consolidés ont augmenté de 30 %, passant de 449.554.941 EUR en 2024 à 585.529.623 EUR en 2025.

Produits d'exploitation	2025	2024	Variation
Energy & Mobility	413.307.674	268.161.858	54 %
Foundry & Machining	157.437.498	165.199.796	-5 %
Real Estate & Hotel	14.784.451	16.193.287	-9 %
Total	**585.529.623**	**449.554.941**	**30 %**

Les activités Foundry & Machining ont connu une baisse limitée. Cette évolution s'explique principalement par la persistance de conditions de marché difficiles dans certains segments industriels, notamment celui des tracteurs agricoles.

La croissance de la division Energy & Mobility a été portée dans une large mesure par l'intégration à 100 % de HUG Engineering dans le périmètre de consolidation, les solides performances d'ABC, la poursuite de la croissance de KBB et la demande croissante de solutions énergétiques, notamment liées aux centres de données, aux applications maritimes, aux projets nucléaires et aux infrastructures critiques.

La division immobilière et hôtelière a connu une année contrastée. Les activités hôtelières en Afrique sont restées rentables, mais ont été soumises à une pression due à un taux d'occupation plus faible et à l'évolution du paysage concurrentiel. Les activités immobilières sont en revanche restées relativement stables et ont apporté une contribution récurrente au résultat du groupe.

L'EBITDA consolidé du Groupe a augmenté de 70 %.

EBITDA	2025	2024	Delta
Energy & Mobility	78.838.566	41.012.517	92,23 %
Foundry & Machining	3.169.576	4.906.487	-35,40 %
Real Estate & Hotel	4.149.893	4.724.718	-12,17 %
Others	(93.374)	(71.164)	
Total	**86.064.661**	**50.572.558**	**70,18 %**

Avec un EBITDA de 78,8 millions EUR, la division Energy & Mobility représente la majeure partie de l'EBITDA consolidé.

Energy & Mobility

Anglo Belgian Corporation (ABC)

Le constructeur de moteurs basé à Gand a clôturé l'exercice 2025 avec un bénéfice avant impôts de 35.488.410 EUR. Le chiffre d'affaires a augmenté de 31 % par rapport à 2024 et s'est élevé à 186.414.258 EUR.

Le secteur maritime est resté le principal débouché pour les moteurs ABC et a représenté la majorité du chiffre d'affaires, suivi par les applications nucléaires et les générateurs industriels.

Les départements Spare Parts et Maintenance ont de nouveau réalisé des résultats records, avec un chiffre d'affaires de 56,6 millions EUR contre 50,7 millions EUR en 2024. Cette croissance résulte d'initiatives ciblées qui ont sensiblement amélioré l'orientation client et l'efficacité du service.

Après des projets antérieurs avec EDF, ABC a de nouveau conclu en 2024 un contrat important dans le domaine des applications nucléaires. Les études ont fortement progressé en 2025 et le moteur de qualification est prévu pour la fin de 2026. Entre-temps, des contrats supplémentaires pour des applications nucléaires ont été conclus en Angleterre, en Roumanie et en Corée du Sud.

Malgré une situation géopolitique difficile et un contexte économique incertain, 2025 a été une bonne année sur le plan commercial. Malgré un démarrage laborieux, de nouveaux projets ont été vendus pour 150 millions EUR, ce qui correspond à plus d'une année de travail.

ABC a poursuivi sa stratégie d'investissement. Des investissements importants ont été réalisés dans la recherche et le développement, les machines de production de pointe, les projets immobiliers et les participations stratégiques.

Dans la nouvelle gamme de moteurs, les modèles 4EL23, 20EV23, 6EL23 et 8EL23 avaient déjà été présentés. En 2025 a suivi la première mondiale du 12EV23, d'une puissance pouvant atteindre 4,32 MW. Cette gamme se distingue par ses faibles émissions, son poids réduit et sa flexibilité en matière de carburants. Le lancement du 16EV23 est prévu en 2026.

Outre ces innovations, ABC a également franchi des étapes importantes dans le verdissement de sa technologie. En collaboration avec CMB, par le biais de la joint-venture BeHydro, ABC a continué à jouer un rôle pionnier dans le développement de moteurs à hydrogène. ABC a également lancé des moteurs au méthanol, qui ont notamment suscité un vif intérêt dans le secteur du dragage. En 2025, les premières étapes vers l'éthanol ont été engagées à la demande d'un nouveau client important. En parallèle, les gammes de moteurs existantes ont continué d'être optimisées pour l'utilisation de carburants alternatifs et pour des applications tournées vers l'avenir.

ABC a poursuivi le redéveloppement du site nord de Vynckier en un environnement de travail orienté vers l'avenir, axé sur la transition énergétique et l'Industrie 4.0. Le projet précédemment étudié de développement du bâtiment Manchester pour une institution publique a été abandonné au cours de 2025. Il est actuellement examiné si ce monument protégé peut servir de centre logistique du site. Fin 2025, ABC a conclu un accord pour acquérir une partie supplémentaire importante, d'environ 35.000 m^2, du site Vynckier. ABC disposerait ainsi d'environ 75 % de ce site industriel emblématique.

En 2025, deux nouveaux halls ont été mis en service. Ces extensions ont permis d'améliorer encore le flux de production au sein d'ABC. Un accord a également été conclu avec un voisin afin de reprendre son terrain. Cette acquisition a été officialisée en 2026 et le permis pour un hall supplémentaire a depuis été approuvé. Ce hall devrait à nouveau être livré pour la fin de 2026.

HUG Engineering (HUG)

HUG Engineering, spécialiste des systèmes de post-traitement pour grands moteurs à combustion, a connu une année record en 2025. Le chiffre d'affaires est passé de 83 millions EUR à 144 millions EUR, soit une hausse de 74 % par rapport à l'année précédente. La rentabilité s'est également nettement améliorée, avec une marge EBIT passée de 10,5 % à 17,5 %.

Cette croissance a été soutenue par une stratégie commerciale réussie visant des segments de marché en forte croissance, en particulier les centres de données, les moteurs à gaz et la production d'électricité. La structure des coûts est restée saine grâce à la discipline consistant à ne pas laisser les coûts fixes augmenter au même rythme que le chiffre d'affaires, ainsi qu'à une marge variable solide, soutenue par l'avance technologique et la satisfaction des clients.

Les prises de commandes ont atteint 119 millions EUR et constituent une base solide pour les ventes de projets de 2026. HUG a conclu un accord-cadre de cinq ans, offrant une visibilité sur 100 à 200 systèmes standard par an pour le marché américain des centres de données. De nouveaux clients stratégiques ont également été acquis aux États-Unis.

En 2025, HUG a livré plus de 120 systèmes à émissions ultra-faibles aux États-Unis, établissant ainsi une nouvelle norme industrielle pour les émissions de NOx, de CO et de COV. Des projets maritimes dual-fuel complexes ont également été livrés.

L'entreprise a élaboré sa feuille de route pluriannuelle produits et technologies et a lancé neuf projets stratégiques de R&D. L'extension des capacités, tant en interne que dans la chaîne d'approvisionnement, a été réalisée dans les délais, ce qui a permis d'atteindre 97 % de livraisons à temps. Plusieurs initiatives de multisourcing et de localisation américaine de composants clés ont également été lancées.

HUG a investi 5 millions EUR en 2025, dont 2,4 millions EUR dans des terrains et bâtiments aux États-Unis et 1,5 million EUR en Italie. En Italie, un bâtiment a été acquis et l'assemblage des appareils a encore été intensifié. Aux États-Unis, un bâtiment a également été acquis, avec pour objectif un déménagement d'ici juillet 2026 et le démarrage de l'assemblage de skids.

Par segment d'activité, le chiffre d'affaires s'est élevé à 30,6 millions EUR en Marine, 76,0 millions EUR en Power Generation et 37,4 millions EUR en Aftersales and Others. Le chiffre d'affaires maritime hors ABC a progressé à 16,4 millions EUR.

Kompressorenbau Bannewitz (KBB)

En 2025, KBB a de nouveau réalisé un chiffre d'affaires record. Avec 50,8 millions EUR, le chiffre d'affaires a dépassé de 3,8 millions EUR celui de l'année précédente. Cette hausse a de nouveau été réalisée dans le segment de la construction navale pour navires neufs et a largement compensé la baisse de la demande dans le segment grande vitesse. Les activités de service ont également connu une croissance naturelle grâce au nombre croissant de turbines en service.

Les prises de commandes ont poursuivi la tendance des deux dernières années grâce à la dynamique positive persistante du marché maritime. Le carnet de commandes reste donc bien rempli. Dans le même temps, les applications à grande vitesse diminuent légèrement, tandis que la production pétrolière et gazière ne s'est pas améliorée en 2025. Le marché de l'énergie pour les centres de calcul de données et d'IA, en particulier aux États-Unis, connaît également une croissance importante, ce qui offre de grandes opportunités pour le marché des moteurs à combustion et des turbocompresseurs.

Le nombre de turbocompresseurs livrés a dépassé 1.500 unités, soit une augmentation de 10 %. Les unités de plus grande taille pour le marché maritime et les systèmes à deux étages renforcent leur position sur le marché.

Bien que le chiffre d'affaires ait augmenté, le résultat avant impôts est resté au même niveau que l'année précédente, à 7 millions EUR. En raison des efforts accrus consacrés aux prototypes et aux nouveaux développements, les dépenses de matériaux, de logiciels et de services sous-traités ont été relativement plus élevées, avec un impact attendu sur la marge. Les coûts de réparation et d'entretien des machines ont également augmenté en raison d'une utilisation plus intensive du parc de machines.

La marge EBIT s'élève à 14 % en 2025 et se situe ainsi à proximité de l'objectif à long terme.

Les objectifs de chiffre d'affaires et de production de l'exercice 2025 ont été atteints. Le programme d'extension de capacité a bien progressé en 2025. La fiabilité des livraisons a pu être améliorée en augmentant également le volume de production. Le nombre maximal de livraisons reste toutefois limité par la capacité de production interne.

Dans le cadre du programme d'investissement, des investissements de 7 millions EUR ont été réalisés en 2025 dans les machines, les équipements, l'informatique et les processus. La première phase du programme d'investissement est achevée et la deuxième phase, consacrée à la construction d'un nouvel espace de production, a immédiatement débuté. L'objectif général est de presque doubler la capacité de production interne d'ici 2030.

Le rôle de KBB sur le marché reste la fourniture de systèmes de turbocompresseurs dans le principal segment des moteurs à combustion à vitesse moyenne. Les conditions de marché sont actuellement très positives. Le principal moteur est l'industrie maritime, avec un accent continu sur la modernisation et l'extension de capacité de la flotte. La demande de systèmes de turbocompresseurs modernes continue de croître auprès de la clientèle existante de KBB, avec un fort accent sur les applications maritimes. La demande liée à l'utilisation de carburants alternatifs afin de satisfaire aux réglementations environnementales actuelles et futures stimule également la demande de systèmes de turbocompression de haute qualité.

Les risques pour le marché peuvent découler de contraintes de capacité dans les chantiers navals pour les nouvelles constructions. Le manque de capacité suffisante peut freiner la dynamique commerciale au cours des deux prochaines années. Les conflits mondiaux en Europe de l'Est et au Moyen-Orient continuent en outre d'influencer les risques d'investissement et la sécurité des routes empruntées par les navires marchands, ce qui peut avoir un effet négatif sur les activités commerciales mondiales. En poursuivant la diversification des produits et des applications de marché déjà engagée, KBB peut répondre à ces risques.

E. Van Wingen (EVW)

L'année 2025 a été pour E. VAN WINGEN une année de confirmation supplémentaire du redressement et du renforcement structurel de l'entreprise.

Le chiffre d'affaires a augmenté de 29 % pour atteindre 13,65 millions EUR, tandis que le résultat d'exploitation a doublé pour s'établir à 1,05 million EUR. Cette croissance a été principalement portée par une forte augmentation de l'activité de projets dans les infrastructures énergétiques critiques, en particulier dans les applications d'alimentation de secours.

La combinaison des projets, du parc installé et des contrats de service à long terme génère des revenus récurrents et renforce la relation durable avec les clients.

L'entreprise observe des opportunités supplémentaires liées à la demande croissante de sécurité énergétique, de solutions d'alimentation de secours, de pilotage énergétique et de production d'énergie décentralisée.

EVW continue de se positionner comme un acteur spécialisé dans les solutions énergétiques fiables, avec un accent clair sur l'expertise, le service, la continuité et la création de valeur à long terme.

Ogepar Moteur Technology Dunkerque (OMTD)

L'activité d'OMTD a été particulièrement forte en 2025. Le chiffre d'affaires a augmenté de 31 % par rapport à 2024 et a atteint 6,3 millions EUR. Cette performance a été rendue possible par une mobilisation quasi permanente des équipes techniques, qui ont été en déplacement presque toute l'année sans périodes creuses significatives.

La satisfaction client est restée élevée. Les secteurs clés d'OMTD restent les applications nucléaires et les systèmes DUS, mais l'entreprise poursuit le développement de ses activités dans d'autres secteurs afin de renforcer la continuité de l'entreprise et d'élargir les compétences de ses collaborateurs.

Avec un bénéfice net de 1,311 million EUR, OMTD a réalisé une marge nette de 20,6 % et une marge EBITDA de 30 %, toutes deux à des niveaux records. La dépendance vis-à-vis du groupe a légèrement diminué, passant de 62 % à 56,2 %, mais reste un point d'attention pour les prochaines années.

ABC Contracting, ABC Sodimel et les activités énergétiques africaines

Les activités de contracting dans la production et le transport d'énergie ont connu une année difficile en 2025. Plusieurs retards dans la signature de nouveaux contrats ont eu un impact sur le volume des activités. ABC Contracting a vu son chiffre d'affaires social baisser à 10,8 millions EUR, soit une diminution de 30 % par rapport à 2024, et a clôturé l'année sur une perte de 1,9 million EUR.

L'année a également été marquée par la signature de trois nouveaux projets aux Comores pour 4,3 millions EUR et par la signature, fin décembre, du nouveau projet JICA à Kinshasa. L'ERP Odoo a également été mis en place et les effectifs ont été adaptés au niveau d'activité plus faible.

ABC Sodimel a clôturé l'exercice 2025 avec un bénéfice après impôts stable de 80.329 USD pour un chiffre d'affaires de 4,4 millions USD.

Pour 2026, les perspectives d'ABC Sodimel restent liées aux appels d'offres internationaux, aux projets de réseaux de distribution à Kinshasa et à divers projets privés dans les installations moyenne et basse tension.

Rwandamotor et Ivoiremotor

Rwandamotor a vendu 136 véhicules en 2025, contre 164 en 2024. Les activités restent concentrées sur deux marques principales : Suzuki et Changan. Suzuki continue de bien performer, avec 66 ventes réparties entre les modèles Grand Vitara, Fronx et Jimny. Changan a réalisé 18 ventes en 2025 et a lancé la gamme Deepal.

Le chiffre d'affaires de Rwandamotor a diminué d'environ 17 %, passant de 6 milliards RWF en 2024 à 5,2 milliards RWF en 2025.

Ivoiremotor a en revanche connu une bonne année. Le chiffre d'affaires est passé de 5,8 milliards XOF fin 2024 à 8,2 milliards XOF fin 2025, soit une hausse de 43 %. Jaguar Land Rover a représenté 21 % des volumes vendus mais 50 % du chiffre d'affaires. Le chiffre d'affaires a été principalement réalisé par la vente de véhicules, suivie des pièces de rechange et du service après-vente.

Le résultat d'exploitation d'Ivoiremotor a augmenté de 31 %, passant de 297,8 millions XOF en 2024 à 389,1 millions XOF en 2025. En 2025, 150 véhicules neufs ont été vendus : 34 Jaguar Land Rover, 24 TATA, 1 DAEWOO et 91 EXEED. Le lancement d'EXEED, amorcé mi-2024, s'est poursuivi en 2025.

Les principaux points d'attention restent la qualité et le suivi des garanties pour certaines marques, les retards de livraison des Range Rover et Defender, l'impact de la cyberattaque chez JLR fin 2025 et les problèmes récurrents de disponibilité des devises, qui retardent le paiement des fournisseurs étrangers.

Foundry & Machining

Luitpoldhütte

Luitpoldhütte GmbH a connu en 2025 une baisse de son chiffre d'affaires, passé de 115 millions EUR à 106 millions EUR, en ligne avec la diminution du volume vendu. Malgré cette baisse, le résultat annuel a pu rester stable.

Dans un environnement économique tendu et incertain, l'exercice 2025 a pu être clôturé positivement. La tendance positive des résultats des dernières années confirme que l'entreprise reste robuste grâce aux mesures prises à un stade précoce.

Les tensions géopolitiques persistantes et les conflits régionaux continuent de peser sur l'économie mondiale et provoquent des incertitudes dans les chaînes d'approvisionnement ainsi que dans l'approvisionnement en matières premières et en énergie. Bien que certains marchés d'achat se soient quelque peu stabilisés, le niveau des prix, surtout pour l'énergie, reste volatil et difficile à prévoir.

Des incertitudes supplémentaires découlent du cadre dynamique de politique économique et industrielle en Allemagne et en Europe, notamment dans le contexte de la transition énergétique et des interventions réglementaires. Les mesures de soutien prévues n'entraînent pour l'instant pas d'amélioration significative de la structure des coûts pour les entreprises à forte intensité énergétique.

La pression concurrentielle internationale, en particulier de la part de fournisseurs asiatiques, continue d'augmenter. Le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières ne s'appliquant actuellement pas aux produits finis de Luitpoldhütte, l'augmentation des coûts de CO_2 entraîne un désavantage concurrentiel relatif.

Grâce à la construction d'une deuxième installation de fusion électrique en 2018, Luitpoldhütte dispose d'une grande flexibilité dans le processus de fusion. L'entreprise peut ainsi produire en toute sécurité de grandes quantités de fonte à graphite vermiculaire et de fonte ductile. Le fonctionnement parallèle du cubilot permet de couler simultanément plusieurs alliages.

L'entreprise continue de miser sur les économies d'énergie, le recyclage, la réutilisation des matières premières et des technologies de production plus respectueuses de l'environnement. Des essais avec des combustibles neutres en CO_2 et l'augmentation de la réutilisation du matériau primaire de moulage concrétisent cet engagement et doivent en même temps réduire la dépendance aux combustibles fossiles.

Focast Saint-Dizier

Focast Saint-Dizier a connu un exercice difficile en 2025. Le plan de redressement lancé en 2024, avec des investissements dans le remplacement de la machine de coulée et des châssis, est resté un élément important du repositionnement industriel du site. La production a été arrêtée pendant les mois d'août, septembre et octobre.

Malgré une production plus élevée au cours des sept premiers mois afin d'anticiper la fermeture du chantier, le volume vendu a diminué de 14.219 tonnes en 2024 à 13.610 tonnes. Le chiffre d'affaires a logiquement également diminué, de 32,3 millions EUR à 29,2 millions EUR, entraînant une perte de 2,9 millions EUR pour l'exercice 2025.

L'entreprise poursuit l'amélioration de ses performances opérationnelles, avec une attention particulière portée à la qualité, à la maintenance, à l'OEE et à la fiabilité de la production. Ces éléments restent essentiels pour le redressement de la rentabilité et le maintien de la position auprès des principaux clients.

Focast Châteaubriant

Focast Châteaubriant produit des pièces moulées pour le secteur des moteurs. En 2025, le niveau d'activité est resté relativement stable. Le chiffre d'affaires est passé de 14,788 millions EUR en 2024 à 15,395 millions EUR en 2025, avec un tonnage stable pour les grandes pièces de 2.482 tonnes contre 2.504 tonnes en 2024.

Le prix de vente moyen a augmenté en 2025, principalement en raison d'une modification du mix produit. Les listes de prix mensuelles ont permis à l'entreprise de suivre de près l'évolution des coûts. Malgré une performance qualité plus faible, l'entreprise a clôturé l'exercice avec un résultat légèrement positif.

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 160 milliers EUR, le résultat courant à 159 milliers EUR et le résultat net à 163 milliers EUR. Les investissements se sont élevés à 955 milliers EUR.

Toeleveringsbedrijf Van Landuyt (TVL)

TVL a réalisé au cours de l'année civile 2025 un chiffre d'affaires de 5,2 millions EUR, soit 35 % de moins qu'en 2024. La baisse est principalement due au recul de l'énergie éolienne en Europe, où une forte pression sur les prix en provenance de Chine et d'Inde se fait sentir.

Le marché de l'énergie, en particulier les moteurs destinés aux centres de données et aux applications d'IA, offre des opportunités de croissance supplémentaires. En 2026, TVL produira des chemises d'eau avec Luitpoldhütte, avec de nouvelles perspectives de croissance à partir de 2028.

En septembre 2025, une nouvelle machine Starrag HEC 630 X5 d'une valeur de 1 million EUR a été mise en service.

Balliu Machine Tool Corporation

En 2025, Balliu a réalisé un chiffre d'affaires de 4,5 millions EUR, principalement grâce à l'achèvement et à la livraison de 2 machines à tubes nouvellement développées (FLEX 250).

La période est difficile pour Balliu, notamment en raison de la situation difficile du secteur automobile européen et de la forte concurrence des prix bas des machines chinoises. Début 2026, un plan de repositionnement a été mis en œuvre.

Real Estate & Hotel

Sogico – Hotel Elais Pointe-Noire

L'Hotel Elais de Pointe-Noire a évolué en 2025 dans un contexte macroéconomique complexe mais partiellement favorable.

La demande de gaz non russe a stimulé les activités d'ENI, notamment par l'achat d'un deuxième FLNG. Sa mise en service a eu un impact positif sur le taux d'occupation de l'hôtel au quatrième trimestre de 2025. Dans le même temps, l'approche des élections présidentielles de mars 2026 a conduit les opérateurs à reporter leurs décisions d'investissement jusqu'après les élections.

Le taux d'occupation moyen s'est élevé à 39,7 % en 2025, contre 43,9 % en 2024. Le prix moyen des chambres est resté pratiquement stable à 115 EUR, contre 116 EUR en 2024.

Le chiffre d'affaires lié à l'hébergement a diminué de 9 % au premier semestre, mais les ventes des activités de restauration ont augmenté de 14 %. Fin 2025, tous les magasins et bureaux étaient loués.

Le chiffre d'affaires total s'est élevé à 5,2 millions EUR contre 5,3 millions EUR en 2024. Le résultat après impôts a diminué à 323 milliers EUR, contre 431 milliers EUR en 2024.

CFE – Hotel Elais Kinshasa

CFE et l'Hôtel Elais Kinshasa ont opéré en 2025 dans un environnement macroéconomique plus difficile. Après une croissance résiliente en 2024, une détérioration de la situation sécuritaire a été constatée au début de 2025. Par ailleurs, le retrait de certains bailleurs internationaux et la concurrence accrue de nouvelles chaînes hôtelières internationales à Kinshasa ont eu un impact sur les activités.

L'hôtellerie a atteint les limites d'une stratégie commerciale organique, surtout face aux exigences de référence en matière de sécurité des grands comptes actifs au Congo.

Le projet d'investissement, lancé fin 2022, s'est poursuivi. Fin 2025, une nouvelle aile a été inaugurée, comprenant 12 appartements, 8 chambres, une station de traitement de l'eau et de nouveaux espaces événementiels, dont des salles de banquet et de réunion. En 2026, l'ouverture du nouveau lobby et des bureaux administratifs est prévue. La construction d'une deuxième phase de 28 logements supplémentaires est planifiée, avec une livraison prévue pour 2028.

Le chiffre d'affaires a diminué, passant de 6,1 millions USD en 2024 à 5 millions USD en 2025. Le résultat net est resté positif et s'est élevé à 994 milliers USD, contre 1 million USD en 2024.

Procoki

Procoki gère un portefeuille immobilier diversifié en République démocratique du Congo, composé d'actifs résidentiels, de bureaux, de surfaces commerciales et d'actifs logistiques. En 2025, le périmètre est resté stable : aucun achat ni aucune vente d'actifs n'a eu lieu. Bien que la société ait été approchée par des promoteurs immobiliers pour d'éventuelles acquisitions, aucune suite n'a été donnée à ces propositions.

Le taux d'occupation global est resté élevé, à un niveau supérieur à 90 % sur l'ensemble de l'année. Afin de préserver la valeur des actifs et de répondre aux attentes des clients internationaux, des travaux de modernisation ont été réalisés, notamment dans les cuisines, les salles de bains et les installations de climatisation.

Le portefeuille de clients reste solide et diversifié, comprenant des institutions diplomatiques, des ONG internationales, des institutions financières, des organismes publics, des agences des Nations unies et des entreprises privées.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 2,820 millions USD en 2025, contre 3,121 millions USD en 2024. Malgré cette baisse, le résultat net a augmenté pour atteindre 429 milliers USD, contre 366 milliers USD en 2024.

Procoki reste confrontée à d'importantes contraintes opérationnelles liées à l'approvisionnement en électricité, avec des coupures quotidiennes de 12 à 14 heures et des pannes plus longues. Pour garantir la continuité du service, l'entreprise renforcera son autonomie par l'installation d'un groupe électrogène de secours de 400 kVA.

Elais Immo – Pegard Hotel

Elais Immo célébrera en 2026 le cinquième anniversaire de l'ouverture du Pegard Hotel à Andenne. Le chiffre d'affaires s'est stabilisé en 2025 à 729 milliers EUR. Le nombre de nuitées s'est élevé à 6.371, soit une baisse de 6 %, tandis que le prix moyen des chambres a augmenté de 4 % pour atteindre 97 EUR. Cela s'inscrit dans la stratégie visant à augmenter le prix moyen des chambres.

La location immobilière a généré en 2025 un chiffre d'affaires de 216 milliers EUR, en hausse de 4 %. Le chiffre d'affaires total s'est élevé à 945 milliers EUR, soit une progression de 1 %.

Société Immobilière de Haltinne (SIH)

Après six ans de concertation avec l'Agence wallonne du Patrimoine, SIH a reçu en septembre 2025 le permis de bâtir pour la restauration du château. L'investissement est estimé à 25,3 millions EUR, dont 1 million a déjà été engagé.

Le domaine a été agrandi de 50,55 ha de terrain supplémentaire. Il couvre désormais une superficie de 341 ha. Les travaux de rénovation du presbytère ont commencé afin d'en faire une parcelle comprenant 3 bureaux et 2 unités résidentielles.

Immodeg

2025 a été une année importante pour Immodeg, réunissant une solide performance opérationnelle dans la location, un fonctionnement stable du volet événementiel et une transaction stratégique majeure.

L'activité récurrente a globalement performé en ligne avec les années précédentes. Le chiffre d'affaires s'élève à environ 1,3 million EUR (2024 : 1,6 million EUR). Grâce à une occupation active et flexible des différents espaces – bureaux, stockage et lieux d'événements – le taux d'occupation est resté élevé, avec une occupation quasi complète au second semestre.

Le résultat opérationnel s'élève à environ 170 milliers EUR (2024 : 40 milliers EUR), malgré une hausse maîtrisée des coûts d'entretien, d'énergie et d'assurances.

L'exercice a surtout été marqué par un moment stratégique clé, à savoir la vente du site de Melle.

2. Aperçu financier

- L'exercice clôturé au 31/12/2025 s'est terminé par un bénéfice consolidé après impôts de 40.760.550 EUR, contre 26.517.235 EUR en 2024.
- Le total du bilan consolidé s'élève à 659.195.469 EUR, contre 656.862.751 EUR fin 2024.
- Les capitaux propres représentent 64 % du total du bilan.
- L'EBITDA consolidé s'élève à 86.064.661 EUR, contre 50.572.558 EUR en 2024.

3. Événements postérieurs à la clôture

Après la clôture de l'exercice, les événements importants suivants se sont produits ou les éléments suivants sont mentionnés :

- L'acquisition d'un terrain supplémentaire adjacent au site d'ABC a été officialisée en 2026. Le permis pour un hall de production supplémentaire a été approuvé et la livraison est attendue pour la fin de 2026.
- Pour HUG Engineering, le déménagement vers la capacité d'assemblage américaine et son démarrage sont prévus pour juillet 2026.

- Pour CFE, l'ouverture du nouveau lobby et des bureaux administratifs est attendue en 2026 et la phase de développement suivante est en préparation.

4. Activités de recherche et développement

ABC, KBB, HUG et d'autres sociétés du groupe poursuivent leurs activités de recherche et développement.

Pour ABC, l'accent est mis sur :

- développement de moteurs multifuel adaptés au diesel, au LNG, au méthanol, à l'hydrogène et à l'éthanol ;
- moteurs dual-fuel au méthanol pour les gammes de moteurs existantes ;
- poursuite de la certification pour le marché américain ;
- développement de jumeaux numériques pour la maintenance conditionnelle ;
- poursuite du déploiement des gammes de moteurs EV/EL23.

Pour KBB, l'accent est mis sur :

- turbocompresseurs plus efficaces répondant à des normes d'émissions plus strictes ;
- applications pour carburants alternatifs tels que l'hydrogène, le méthanol et l'ammoniac ;
- turbocompresseurs à deux étages, tant axiaux que radiaux ;
- modules de maintenance conditionnelle dotés de capacités de communication.

Pour HUG, l'accent est mis sur :

- systèmes SCR plus compacts pour moteurs à vitesse moyenne ;
- systèmes Engine After Treatment pour moteurs dual-fuel au méthanol ;
- technologies SCR et DPF répondant aux exigences Ultra Low Emission Vessel ;
- solutions EATS modulaires compactes spécifiquement destinées aux centres de données ;
- neuf projets stratégiques de R&D dans le cadre de la feuille de route pluriannuelle produits et technologies.

Luitpoldhütte poursuit ses travaux sur l'efficacité énergétique, le recyclage, la réutilisation des matériaux de moulage et des technologies de production plus respectueuses de l'environnement. Focast Châteaubriant et Focast Saint-Dizier poursuivent leurs programmes d'amélioration industrielle et d'investissement.

5. Actions propres

OGEPAR et ses filiales ne détiennent pas d'actions propres depuis l'annulation des actions de BALLIU.

6. Existence de succursales de la société

ABC dispose d'un établissement à Nouakchott : ABC Mauritania.

7. Gestion des risques financiers

Le Groupe, ainsi qu'ABC, HUG Engineering et ABC Contracting, sont exposés aux fluctuations des taux de change, notamment du dollar américain.

Les activités en Afrique restent par ailleurs exposées aux risques liés à la disponibilité des devises, aux paiements tardifs de clients publics, à l'incertitude politique et aux risques de sécurité.

Les activités industrielles restent exposées aux fluctuations des prix des matières premières et de l'énergie. Les activités de fonderie sont en outre confrontées à une concurrence internationale croissante, à des coûts de CO_2 plus élevés et à une pression sur les processus à forte intensité énergétique.

Avec une position de trésorerie consolidée de 119.259.481 EUR, le Groupe dispose d'une base financière solide. Grâce à son endettement financier externe limité, le Groupe reste relativement moins sensible aux hausses de taux d'intérêt.

8. Perspectives

Pour 2026, le Groupe s'attend à un nouveau renforcement de la division Energy & Mobility, soutenu par les carnets de commandes d'ABC, HUG Engineering et KBB.

Le marché des centres de données, des moteurs à gaz, de la sécurité énergétique, des alimentations de secours et des carburants alternatifs offre d'importantes opportunités de croissance. Dans le même temps, les incertitudes géopolitiques, les prix de l'énergie et la pression concurrentielle restent des points d'attention importants.

Dans Foundry & Machining, le Groupe continue de miser sur l'efficacité opérationnelle, les investissements dans la capacité industrielle et la diversification des marchés.

Dans Real Estate & Hotel, le taux d'occupation, le prix moyen des chambres, les coûts opérationnels et le rendement des investissements restent les principaux points d'attention. Les projets d'investissement à Kinshasa doivent renforcer la position concurrentielle de la division.

Le Groupe continue d'investir dans l'innovation, la modernisation industrielle, le développement commercial et la discipline financière, avec pour objectif de renforcer sa position sur ses marchés clés et d'assurer une création de valeur durable à long terme.

Gand, le 20 juin 2026

Claude Froidbise

Président du Conseil d'administration

forvis mazars

Manhattan Office Tower
Bolwerklaan 21 bus 8
1210 Brussel
België
Tel: +32 (0)2 779 02 02
www.forvismazars.com/be

OGEPAR SA

Rapport du commissaire

31 DECEMBRE 2025

forvis mazars

OGEPAR NV
BE 0733.759.171

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société OGEPAR SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la société OGEPAR SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 22 juillet 2025, conformement à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblee générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2025. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société depuis 7 exercices consécutifs

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2025 ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à KEUR 659.195 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de KEUR 40.840.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses resultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans reserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des preposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

forvis mazars

OGEPAR NV
BE 0733.759.171

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable et aux dispositions légales et reglementaires applicables en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

forvis mazars

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2023) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

forvis mazars

OGEPAR NV
BE 0733.759.171

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformement à l'article 3:32 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visees à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Bruxelles, le 30 juin 2026

FORVIS MAZARS REVISEURS D'ENTREPRISES SRL
Commissaire
Représenté par

François COLLIE
Réviseur d'Entreprises